

**Dansk Ornitologisk Forening  
BirdLife Danmark**

**Årsrapport 2025**

CVR-nummer 54 75 24 15

Vesterbrogade 138-140  
DK-1620 København V

T: 3328 3800  
E: [dof@dof.dk](mailto:dof@dof.dk)  
W: [www.dof.dk](http://www.dof.dk)

Merkur Andelsbank  
Reg.nr.: 8401  
Kontonummer.: 1043118

CVR-nr.: 54752415

## Indhold

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Foreningsoplysninger.....                       | 3  |
| Påtegninger.....                                | 4  |
| Ledespåtegning .....                            | 5  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... | 7  |
| Ledelsesberetning.....                          | 11 |
| Beretning .....                                 | 12 |
| Anvendt regnskabspraksis .....                  | 14 |
| Årsregnskab 1. januar til 31. december.....     | 17 |
| Resultatopgørelse .....                         | 18 |
| Balance.....                                    | 19 |
| Noter.....                                      | 21 |

## Foreningsoplysninger

Dansk Ornitologisk Forening  
Vesterbrogade 138-140  
1620 København V

Telefon: 3328 3800

Hjemmeside: [www.dof.dk](http://www.dof.dk)

E-mail: [dof@dof.dk](mailto:dof@dof.dk)

CVR-nummer: 54 75 24 15

Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2025

### Hovedbestyrelse

Egon Østergaard (formand)  
Stefan Stürup (næstformand)  
Peter Bonne Eriksen (næstformand)  
Hans Meltofte  
Ole Friis Larsen  
Lene Smith  
Kirsten Marie Haugstrup  
Nils-Erik Norsker  
Kim Skelmose  
Andreas Winding  
Rie Birkelund Elgaard Jensen  
Mads Kjeldgaard Oddershede  
Johan Løje

### Direktion

Sigrid Andersen (direktør)

### Revision

Deloitte, statsautoriseret revisionspartnerselskab

### Bank

Merkur Andelskasse

## Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Dansk Ornitologisk Forening.

Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens særlige forhold, bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Dansk Ornitologisk Forening har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne tips- og lottomidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne tips- og lottomidler.

### Erklæring om indsamlingernes lovlighed

Indsamling i året er foretaget i overensstemmelse med reglerne i Indsamlingsloven og tilhørende bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 jf. note 17.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

København den 20. marts 2026

---

Sigrid Andersen  
Direktør

Hovedbestyrelse:

---

Egon Østergaard  
Formand

---

Stefan Stürup  
Næstformand

---

Peter Bonne Eriksen  
Næstformand

---

Rie Birkelund Elgaard  
Jensen

---

Andreas Winding

---

Hans Meltofte

---

Lene Smith

---

Kim Skelmose

---

Nils-Erik Norsker

---

Ole Friis Larsen

---

Mads Kjeldgaard  
Oddershede

---

Kirsten Marie Haugstrup

---

Johan Løje

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til medlemmerne af Dansk Ornitologisk Forening

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Ornitologisk Forening for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens særlige forhold, bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet 28. juni 2023 for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens særlige forhold, bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet 28. juni 2023 for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, standarderne for god offentlig revisionsskik efter aftale med Friluftsrådet, god offentlig revisionsskik, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet 28. juni 2023 for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Dansk Ornitologisk Forening i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget godkendte budgetter. Budgetterne har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens særlige forhold, bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet 28. juni 2023 for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Ledelsen har

desuden ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for god offentlig revisionsskik jf. bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet 28. juni 2023 for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for god offentlig revisionsskik jf. bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet 28. juni 2023 for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er

opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetning**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven, bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet 28. juni 2023 for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af foreningen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af foreningen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København den 20. marts 2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33 96 35 56

Christian Dalmose Pedersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24730

Thomas Holm Christensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne46321

## Ledelsesberetning

## Beretning

Ovenpå et økonomisk udfordrende 2024, har 2025 været præget af konsolidering og stram økonomistyring. En omfattende spareplan med personalereduktioner og reducerede driftsomkostninger blev sat i værk. Repræsentantskabet besluttede desuden at reducere tilskuddet til lokalafdelinger og fuglestationer i en 3-årig periode (2025-2027). Med færre medarbejdere i sekretariatet har det været nødvendigt at lade visse ydelser og opgaver udgå. Heldigvis er flere frivillige trådt til for at bistå med nogle af arbejdsopgaverne, der ikke længere kan løftes af lønnet personale.

I november 2025 vedtog DOFs repræsentantskab en ny rammestrategi for de kommende fire år, "En stærk stemme i den grønne dagsorden". Heri præciseres, at DOF har behov for at konsolidere sig økonomisk og at økonomiske kompetencer i ledelsen er afgørende for at der bliver arbejdsro i resten af organisationen til fuglesagen, der altid vil være DOFs kerneopgave.

Årets omsætning var på 44,5 mio. kr. Årets resultat bliver et overskud på 1,756 mio. kr., hvilket er lidt over forventningerne i budget II, 2025 på 1,484 mio. kr.

Resultatet disponeres til konsolidering af DOFs egenkapital med 892 t.kr. samt til henlæggelser vedrørende lokalafdelinger og fuglestationer med 164 t.kr. og henlæggelser til den nært forestående facaderenovering af Fuglenes Hus med 700 t.kr.

DOF gennemførte i 2025 projekter og samarbejder med Miljøministeriet, Aage V. Jensen Naturfond, Velux Fonden, 15. juni fonden, Danmarks Jægerforbund, Århus Universitet og Københavns Universitet og har sammenlagt løst danske projekter for en sum af 5,3 mio. kr. inkl. udgifter til projektpartnere og egenfinansiering.

DOF har i 2025 afsluttet skovforvaltningsprogrammet People Partner with Nature, fase 3 sammen med BirdLife partnere Kenya, Uganda og Nepal samt et klimatilpasningsprojekt i Kenya. DOF har løst internationale projekter for en samlet sum af 5,9 mio. kr., inkl. udgifter til projektpartnere.

DOF har fået tilsagn om ny finansiering af fase 4 i skovforvaltningsprogrammet som er påbegyndt i 2026 i samarbejde med BirdLife partnere i Kenya, Uganda og Tanzania.

Som ventet har DOF ikke modtaget arv i 2025. Der er modtaget besked fra Skifteretten om forventede arveindtægter i det kommende år.

DOF har, kort før årsskiftet, fået moderniseret sin hjemmeside til et mere nutidigt udtryk, dog stadig på Joomla-fundamentet af den gamle hjemmeside. Der vil blive arbejdet løbende på at styrke DOFs digitale synlighed, at sikre at besøgende på hjemmesiden inspireres til at gå på Naturbutikkens hjemmeside og at optimere brugeroplevelsen.

Digitalisering af DOFs medier er påbegyndt og hensigten er, at flere læser DOFs medier digitalt. Målet er fremadrettet at kunne reducere omkostninger til trykning og porto.

Der er ikke indtruffet hændelser efter regnskabsårets udløb, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af regnskabet.

Tak til alle medlemmer, frivillige og ansatte for en dedikeret indsats.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Begivenheder efter statusdagen**

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Ornitologisk Forening for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder og tilpasset foreningens særlige forhold, bestemmelserne i revisionsinstruks fra Friluftsrådet for revision af organisationer, der modtager kr. 200.000 eller derover i driftstilskud fra udlodningsmidler til friluftsliv efter lov nr. 1532 af 19. december 2017 om udlodning af overskud og udbytte fra lotteri, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Resultatopgørelsen indeholder budgettet for 2025, som blev vedtaget af repræsentantskabet på mødet den 26. april 2025.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Omsætning

I nettoomsætning indregnes bidrag til årets projektaktivitet, kontingenter fra medlemmer, arv og gaver, der ikke er bundet til bestemte formål, offentlige tilskud, indtægter ved salg af DOF-blade og tidsskrifter samt salg via foreningens butik.

Den andel af modtagne projekttilskud, der skal anvendes i kommende år, reserveres i balancen under gæld.

Der foretages ikke periodisering af medlemskontingenter.

Arvemidler indtægtsføres, når der foreligger endelig boopgørelse, og arvemidlerne er indbetalt til foreningen.

### Projektomkostninger

Projektomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og lønninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning vedrørende projekter.

### DOF-blade og tidsskrifter

Omfatter omkostninger til trykning m.v. af DOF-blade og tidsskrifter.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontoromkostninger m.v. inkl. afskrivninger.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter prioritetsrenter samt foreningens omkostninger til drift og vedligeholdelse af Fuglenes Hus, Vesterbrogade 140, København, med fradrag af husleje fra eksterne lejere.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

EPR-system måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives over 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grund og bygning, inventar og IT-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                              |          |
|------------------------------|----------|
| Bygninger                    | 100 år   |
| Installationer               | 10-30 år |
| Inventar                     | 5-15 år  |
| Indretning af lejede lokaler | 5-15 år  |
| Edb-udstyr                   | 3-10 år  |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Aktiver med en anskaffelsessum under 13.800 kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

#### Finansielle anlægsaktiver

Beholdning af bundne investeringsbeviser måles til kursværdi på balancedagen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Aktiver i lokalafdelinger er indregnet under tilgodehavender.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Gæld i lokalforeninger er indregnet under kortfristede gældsforpligtelser.

**Varelager**

Varelageret værdiansættes til kostpris efter FIFO-metoden. Varelageret nedskrives til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere end kostprisen.

## Årsregnskab 1. januar til 31. december

## Resultatopgørelse

|                                                                              | Note | Regnskab<br>år 2025<br>DKK | Regnskab<br>år 2024<br>DKK | Budget II<br>år 2025<br>DKK<br><i>(ikke revideret)</i> |
|------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|
| <i>Medlemsindtægter</i>                                                      |      | 8.701.704                  | 8.086.883                  | 8.864.000                                              |
| <i>Salg Naturbutikken</i>                                                    |      | 13.288.615                 | 13.790.790                 | 13.250.000                                             |
| <i>Tilskud</i>                                                               | 1    | 15.648.625                 | 12.939.256                 | 14.227.447                                             |
| <i>Arv og gaver</i>                                                          | 2    | 1.878.632                  | 3.408.790                  | 2.423.000                                              |
| <i>Blade og tidsskrifter</i>                                                 | 3    | 255.241                    | 279.354                    | 300.000                                                |
| <i>Øvrige indtægter</i>                                                      | 4    | 4.746.743                  | 4.599.658                  | 4.460.830                                              |
| <b>Indtægter i alt</b>                                                       |      | <b>44.519.560</b>          | <b>43.104.731</b>          | <b>43.525.276</b>                                      |
| <i>Lønninger</i>                                                             |      | 13.286.607                 | 15.540.148                 | 13.593.800                                             |
| <i>Administrationsudgifter</i>                                               |      | 6.603.061                  | 7.352.324                  | 5.947.352                                              |
| <i>Rejser og kørsel</i>                                                      |      | 1.352.999                  | 1.614.102                  | 1.120.000                                              |
| <i>Vareforbrug, Naturbutikken</i>                                            |      | 7.936.521                  | 8.483.735                  | 8.410.000                                              |
| <i>Markedsføringsudgifter</i>                                                | 5    | 2.553.403                  | 3.191.375                  | 2.363.445                                              |
| <i>Ejendomsdrift</i>                                                         |      | 651.783                    | 960.122                    | 408.000                                                |
| <i>Projekter og lokalafdelinger</i>                                          | 6    | 9.271.922                  | 9.255.409                  | 8.909.000                                              |
| <i>Afskrivninger</i>                                                         |      | 840.419                    | 968.362                    | 970.000                                                |
| <b>Udgifter i alt</b>                                                        |      | <b>42.496.715</b>          | <b>47.365.576</b>          | <b>41.721.597</b>                                      |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                                       |      | <b>2.022.845</b>           | <b>-4.260.845</b>          | <b>1.803.680</b>                                       |
| Finansielle udgifter                                                         |      | 266.712                    | 251.152                    | 320.000                                                |
| <b>Årets resultat</b>                                                        |      | <b>1.756.133</b>           | <b>-4.511.998</b>          | <b>1.483.680</b>                                       |
| <b>Resultatdisponering</b>                                                   |      |                            |                            |                                                        |
| Konsolidering af egenkapitalen - DOF                                         |      | 892.457                    | -4.216.391                 |                                                        |
| Overført til henlæggelse vedrørende lokalafdelinger og lokale fuglestationer |      | 163.676                    | -295.606                   |                                                        |
| Overført til henlæggelse vedrørende facaderenovering                         |      | 700.000                    | 0                          |                                                        |
| <b>Årets resultat</b>                                                        |      | <b>1.756.133</b>           | <b>-4.511.998</b>          |                                                        |

## Balance

|                                                        | Note | Regnskab<br>år 2025<br>DKK | Regnskab<br>år 2024<br>DKK |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|
| <b>AKTIVER</b>                                         |      |                            |                            |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                   |      |                            |                            |
| Immaterielle anlægsaktiver                             | 7    | 2.525.340                  | 2.886.104                  |
| Materielle anlægsaktiver                               | 8    | 8.131.332                  | 8.494.590                  |
| Finansielle anlægsaktiver                              | 9    | 1.631.182                  | 1.641.970                  |
| <b>Anlægsaktiver, i alt</b>                            |      | <b>12.287.854</b>          | <b>13.022.664</b>          |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                               |      |                            |                            |
| Varelager Naturbutikken                                |      | 3.947.244                  | 4.437.537                  |
| Tilgodehavende til lokalafdelinger og Fugleværnsfonden | 10   | 842                        | 317.704                    |
| Tilgodehavender fra salg                               |      | 2.098.995                  | 1.198.715                  |
| Tilgodehavender fra projekter                          |      | 721.705                    | 109.763                    |
| Aktiver i lokalforeninger og fuglestationer            | 22   | 6.536.657                  | 6.524.681                  |
| Forudbetalte omkostninger                              |      | 263.704                    | 333.910                    |
| <b>Likvide midler</b>                                  | 11   | <b>1.712.687</b>           | <b>1.525.208</b>           |
| <b>Omsætningsaktiver, i alt</b>                        |      | <b>15.281.834</b>          | <b>14.447.517</b>          |
| <b>AKTIVER, I ALT</b>                                  |      | <b>27.569.688</b>          | <b>27.470.181</b>          |

|                                                                      | Note | Regnskab<br>år 2025<br>DKK | Regnskab<br>år 2024<br>DKK |
|----------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|
| <b>PASSIVER</b>                                                      |      |                            |                            |
| <b>Egenkapital</b>                                                   |      |                            |                            |
| <b>Bunden egenkapital</b>                                            |      |                            |                            |
| Else Bendix Staunstrup arv                                           |      | 1.264.815                  | 1.270.926                  |
| Arne Herbert Stuhr arv                                               |      | 270.464                    | 276.453                    |
| <b>Bunden egenkapital i alt</b>                                      |      | <b>1.535.279</b>           | <b>1.547.379</b>           |
| <b>Henlæggelse til DOFs fuglestationer</b>                           |      | 0                          | 53.029                     |
| <b>Henlæggelse vedrørende lokalafdelinger og fuglestationer</b>      | 22   | 4.497.416                  | 4.319.775                  |
| <b>Henlæggelse, øvrige</b>                                           |      | 1.000.000                  | 300.000                    |
| <b>Disponibel egenkapital</b>                                        |      |                            |                            |
| Overført resultat tidligere år                                       |      | 3.328.801                  | 7.840.799                  |
| Overført resultat for året                                           |      | 1.056.133                  | -4.511.998                 |
| <b>Disponibel egenkapital, i alt</b>                                 |      | <b>4.384.934</b>           | <b>3.328.801</b>           |
| <b>Egenkapital i alt</b>                                             | 12   | <b>11.417.629</b>          | <b>9.548.984</b>           |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                            |      |                            |                            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                               |      |                            |                            |
| Prioritetsgæld                                                       | 13   | 5.712.431                  | 6.032.169                  |
| Feriepenge funktionær                                                |      | 1.054.627                  | 1.041.221                  |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser, i alt</b>                        |      | <b>6.767.058</b>           | <b>7.073.391</b>           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                               |      |                            |                            |
| Afdrag på langfristet gæld, der forfalder i det følgende regnskabsår |      | 318.564                    | 309.128                    |
| Reservationer, danske og internationale projekter                    |      | 1.433.816                  | 2.188.593                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                             |      | 1.836.859                  | 1.259.129                  |
| Gæld til lokalafdelinger og Fugleværnsfonden                         | 14   | 1.005.863                  | 878.236                    |
| Bankgæld                                                             |      | 818.492                    | 2.076.538                  |
| Lokalafdelinger, forudbetalinger og gæld                             |      | 2.039.241                  | 2.500.512                  |
| Anden gæld                                                           | 15   | 1.932.166                  | 1.635.669                  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser, i alt</b>                        |      | <b>9.385.001</b>           | <b>10.847.806</b>          |
| <b>Gældsforpligtelser, i alt</b>                                     |      | <b>16.152.059</b>          | <b>17.921.197</b>          |
| <b>PASSIVER, I ALT</b>                                               |      | <b>27.569.688</b>          | <b>27.470.181</b>          |

## Noter

|          |                                                                      | Regnskab<br>år 2025<br>DKK | Regnskab<br>år 2024<br>DKK |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>1</b> | <b>Tilskud</b>                                                       |                            |                            |
|          | Driftstilskud fra friluftslivets tips- og lottomidler, Friluftsrådet | 1.752.460                  | 1.805.005                  |
|          | Tilskud - Offentlige myndigheder                                     | 60.000                     | 60.000                     |
|          | Tilskud - Fonde                                                      | 735.000                    | 1.150.737                  |
|          | Ministeraftale                                                       | 1.219.000                  | 1.219.000                  |
|          | Tilskud - Dansk Projekter                                            | 5.307.007                  | 1.940.424                  |
|          | Tilskud - Internationale projekter                                   | 5.931.487                  | 6.131.491                  |
|          | SKAT, momskompensation                                               | 244.594                    | 245.388                    |
|          | Slots- og Kulturstyrelsen, bladpuljen                                | 399.077                    | 387.211                    |
|          | <b>Tilskud i alt</b>                                                 | <b>15.648.625</b>          | <b>12.939.256</b>          |
| <b>2</b> | <b>Arv og gaver</b>                                                  |                            |                            |
|          | Arv                                                                  | 0                          | 1.563.983                  |
|          | Naturbeskyttelsesbidrag                                              | 1.530.016                  | 1.597.371                  |
|          | Medlemsbidrag, kampagner                                             | 276.841                    | 160.260                    |
|          | Virksomhedssponsor                                                   | 55.000                     | 59.901                     |
|          | Gaver                                                                | 16.775                     | 27.275                     |
|          | <b>Arv og gaver i alt</b>                                            | <b>1.878.632</b>           | <b>3.408.790</b>           |
| <b>3</b> | <b>Blade og tidsskrifter</b>                                         |                            |                            |
|          | Indtægter ved annoncering                                            | 140.542                    | 202.754                    |
|          | Abonnementer og løssalg                                              | 114.699                    | 76.600                     |
|          | <b>Blade og tidsskrifter i alt</b>                                   | <b>255.241</b>             | <b>279.354</b>             |
| <b>4</b> | <b>Øvrige indtægter</b>                                              |                            |                            |
|          | Lokalafdelinger, samlet indtægter                                    | 4.266.359                  | 4.001.911                  |
|          | Tilskud fra DOF til lokalafdelinger                                  | -278.324                   | -556.213                   |
|          | Fuglestationer samlede indtægter                                     | 341.534                    | 382.164                    |
|          | Tilskud fra DOF til fuglestationer                                   | -198.803                   | -250.000                   |
|          | Øvrige indtægter vedr. Skagen Fuglestation                           | 292.553                    | 309.545                    |
|          | Øvrige indtægter vedr. DOFung lejr                                   | 101.693                    | 119.200                    |
|          | Diverse øvrige indtægter                                             | 221.731                    | 593.052                    |
|          | <b>Øvrige indtægter i alt</b>                                        | <b>4.746.743</b>           | <b>4.599.658</b>           |

|                                            | Regnskab<br>år 2025<br>DKK | Regnskab<br>år 2024<br>DKK |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>5 Markedsføringsudgifter</b>            |                            |                            |
| Annoncering                                | 568.412                    | 588.677                    |
| Trykning                                   | 1.252.567                  | 1.624.127                  |
| Gaver og repræsentation                    | 124.519                    | 89.859                     |
| Hvervning og fundraising                   | 0                          | 23.687                     |
| www.naturbutikken.dk                       | 272.804                    | 296.131                    |
| Sociale medier og medieabon.               | 53.734                     | 57.171                     |
| Andre markedsføringsudgifter               | 281.367                    | 511.724                    |
| <b>Markedsføringsudgifter i alt</b>        | <b>2.553.403</b>           | <b>3.191.375</b>           |
| <b>6 Projekter og lokalafdelinger</b>      |                            |                            |
| Projektudgifter, udenlandske partnere      | 3.579.290                  | 4.197.470                  |
| Lokalafdelinger & Fuglestationer, udgifter | 4.444.217                  | 4.679.681                  |
| Tilskud, FVF                               | 0                          | 254.141                    |
| <b>Projekter og lokalafdelinger i alt</b>  | <b>9.271.922</b>           | <b>9.255.409</b>           |
| <b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>        |                            | <b>ERP-system</b>          |
| Kostpris 1/1 2025                          |                            | 3.551.109                  |
| Årets tilgang                              |                            | 0                          |
| Årets afgang                               |                            | 0                          |
| Kostpris 31/12 2025                        |                            | 3.551.109                  |
| Afskrivninger 1/1 2025                     |                            | -665.005                   |
| Årets afskrivninger                        |                            | -360.764                   |
| Årets afgang                               |                            | 0                          |
| Afskrivninger 31/12 2025                   |                            | -1.025.769                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31/12 2025</b>    |                            | <b>2.525.340</b>           |
| Regnskabsmæssig værdi 31/12 2024           |                            | 2.886.104                  |

| <b>8 Materielle anlægsaktiver</b>       | <b>Grund og bygning</b> | <b>EDB-udstyr</b> | <b>Inventar</b> | <b>Indretning af lejede lokaler</b> | <b>Total</b>      |
|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------|-------------------------------------|-------------------|
| Kostpris 1/1 2025                       | 9.311.743               | 1.788.754         | 638.723         | 773.526                             | <b>12.512.746</b> |
| Årets tilgang                           | 0                       | 119.124           | 1.969           | 0                                   | <b>121.093</b>    |
| Årets afgang                            | 0                       |                   | 0               | 0                                   | <b>0</b>          |
| Kostpris 31/12 2025                     | 9.311.743               | 1.907.879         | 640.692         | 773.526                             | <b>12.633.839</b> |
| Afskrivninger 1/1 2025                  | -1.399.508              | -1.574.198        | -451.639        | -592.811                            | <b>-4.018.157</b> |
| Årets afskrivninger                     | -100.603                | -162.159          | -65.904         | -155.685                            | <b>-484.351</b>   |
| Årets afgang                            | 0                       | 0                 | 0               | 0                                   | <b>0</b>          |
| Afskrivninger 31/12 2025                | -1.500.111              | -1.736.357        | -517.543        | -748.496                            | <b>-4.502.508</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31/12 2025</b> | <b>7.811.631</b>        | <b>171.522</b>    | <b>123.149</b>  | <b>25.030</b>                       | <b>8.131.332</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi 31/12 2024        | 7.912.234               | 214.555           | 187.084         | 180.715                             | 8.494.588         |

| Note                                                                      | Regnskab<br>år 2025<br>DKK | Regnskab<br>år 2024<br>DKK |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>9 Finansielle anlægsaktiver</b>                                        |                            |                            |
| Staunstrup                                                                | 1.264.815                  | 1.270.926                  |
| Stuhr                                                                     | 270.464                    | 276.453                    |
| Deposita                                                                  | 95.903                     | 94.591                     |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>                                    | <b>1.631.182</b>           | <b>1.641.970</b>           |
| <b>10 Tilgodehavender øvrigt</b>                                          |                            |                            |
| Mellemregning, Fugleværnsfonden                                           | 0                          | 196.440                    |
| Mellemregning, DOF-Travel                                                 | 842                        | 121.264                    |
| <b>Tilgodehavender i øvrigt i alt</b>                                     | <b>842</b>                 | <b>317.704</b>             |
| <b>11 Likvide midler</b>                                                  |                            |                            |
| Bankkonto vedrørende CISU projekt                                         | 1.021.383                  | 796.074                    |
| Øvrige likvide beholdninger                                               | 691.304                    | 729.135                    |
| <b>Likvide midler i alt</b>                                               | <b>1.712.687</b>           | <b>1.525.208</b>           |
| Bankgæld                                                                  | 818.492                    | -2.076.538                 |
| <b>12 Egenkapital</b>                                                     |                            |                            |
| Egenkapital 1. januar                                                     | 9.548.985                  | 15.103.360                 |
| Kursregulering af bundne aktiver                                          | -12.101                    | 99.053                     |
| Årets resultat                                                            | 1.756.133                  | -4.511.998                 |
| Henlæggelse vedrørende lokalafdelinger og fuglestationer                  | 177.641                    | -299.418                   |
| Henlæggelse til DOFs fuglestationer                                       | -53.029                    | -842.013                   |
| <b>Egenkapital 31. december 2025</b>                                      | <b>11.417.629</b>          | <b>9.548.985</b>           |
| <b>13 Prioritetsgæld</b>                                                  |                            |                            |
| Prioritetsgælden udgør pr. 31. december 2025 i alt 6.031 t.kr.            |                            |                            |
| Af prioritetsgælden forfalder i alt 1.695 t. kr. inden for de næste 5 år. |                            |                            |

|           | Regnskab<br>år 2025<br>DKK                                                                                                                                                                                          | Regnskab<br>år 2024<br>DKK |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>14</b> | <b>Gæld til lokalafdelinger og Fugleværnsfonden</b>                                                                                                                                                                 |                            |
|           | Mellemregning, Fugleværnsfonden                                                                                                                                                                                     | 5.863                      |
|           | Mellemregning, DOF-København                                                                                                                                                                                        | 1.000.000                  |
|           | <b>Gæld til lokalafdelinger og Fugleværnsfonden i alt</b>                                                                                                                                                           | <b>1.005.863</b>           |
| <b>15</b> | <b>Anden gæld</b>                                                                                                                                                                                                   |                            |
|           | Feriepenge, Funktionærer                                                                                                                                                                                            | 438.520                    |
|           | Skyldig moms, atp og feriepenge                                                                                                                                                                                     | 549.075                    |
|           | Klima- og biodiversitetsfond                                                                                                                                                                                        | 546.624                    |
|           | Personaleforening                                                                                                                                                                                                   | 90.219                     |
|           | Andre skyldige omkostninger                                                                                                                                                                                         | 307.728                    |
|           | <b>Anden gæld i alt</b>                                                                                                                                                                                             | <b>1.932.166</b>           |
| <b>16</b> | <b>Eventualforpligtelser, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>                                                                                                                                |                            |
|           | Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendommen                                                                                                                                                                      |                            |
| <b>17</b> | <b>Indsamlinger</b>                                                                                                                                                                                                 |                            |
|           | Der er i 2025 indsamlet midler til anvendelse i overensstemmelse med foreningens generelle formål overensstemmelse med Lov nr. 105 af 4. februar 2020 og bekendtgørelse nr. 160 af 126. februar 2020.               |                            |
|           | De indsamlede midler andrager 1.530 t.kr. og vedrører modtagne gaver, der indgår i regnskabsposten "Naturbeskyttelsesbidrag". Desuden er der modtaget 154 t.kr. til regnskabsposten "Klima- og biodiversitetsfond". |                            |
|           | Der er ingen specifikke omkostninger forbundet med indsamlingerne "naturbeskyttelsesbidrag" og "arv og gaver". Overskuddet på 1.530 t.kr. er anvendt i året i overensstemmelse med formålet.                        |                            |
| <b>18</b> | <b>Offentlige tilskud og tipsmidler</b>                                                                                                                                                                             |                            |
|           | Driftstilskud fra friluftslivets tips- og lottomidler, Friluftsrådet                                                                                                                                                | 1.752.460                  |
|           | SKAT, momskompensation                                                                                                                                                                                              | 244.594                    |
|           | Slots- og Kulturstyrelsen, bladpuljen                                                                                                                                                                               | 399.077                    |
|           | <b>Offentlige tilskud og tipsmidler i alt</b>                                                                                                                                                                       | <b>2.396.131</b>           |
|           | Overført til posten DOF-Blade og medier                                                                                                                                                                             | -399.077                   |
|           | <b>1.997.054</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>1.996.746</b>           |

|                                                       | Regnskab<br>år 2025<br>DKK | Regnskab<br>år 2024<br>DKK |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>19 Blade og medier</b>                             |                            |                            |
| Indtægter ved annoncering m.v.                        | 254.701                    | 278.223                    |
| Tilskud til DOF-blade fra Slots- og Kulturstyrelsen   | 399.077                    | 387.211                    |
| <b>Blade og medier, indtægter i alt</b>               | <b>653.778</b>             | <b>665.435</b>             |
| <b>20 Internationale projekter</b>                    |                            |                            |
| CISU - Programaftale 2022 - 2025                      | 4.438.141                  | 4.583.354                  |
| CISU - Climate Change Adaptation Modality 2023 - 2026 | 1.087.615                  | 1.392.887                  |
| Klima- og biodiversitetsfond                          | 224.265                    | 339.915                    |
| OSPAR NACES - projekt om hav                          | 261.274                    | 100.000                    |
| <b>Omsætning, internationale projekter</b>            | <b>6.011.295</b>           | <b>6.416.156</b>           |
| <b>21 Fonde og sponsorer</b>                          |                            |                            |
| Fonde                                                 | 725.000                    | 628.000                    |
| Virksomhedssponsor                                    | 55.000                     | 59.901                     |
| <b>Fonde og sponsorer i alt</b>                       | <b>780.000</b>             | <b>687.901</b>             |

Note 22. Oversigt over lokalafdelinger og lokale fuglestationer Gedser og Blåvand

|                              | Indtægter        |                  | Resultat        |                | Egenkapital      |                  | Likvide midler   |                  | Aktiver, i alt   |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              | år 2024          | år 2025          | år 2024         | år 2025        | år 2024          | år 2025          | år 2024          | år 2025          | år 2024          | år 2025          |
| Lokalafdelinger              |                  |                  |                 |                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| DOF Bornholm                 | 55.152           | 64.063           | -6.540          | -5.843         | 63.304           | 57.460           | 63.304           | 54.960           | 63.304           | 57.460           |
| DOF Fyn                      | 57.720           | 26.023           | 848             | 1.163          | 286.059          | 287.222          | 286.059          | 289.443          | 286.059          | 289.443          |
| DOF København                | 602.939          | 656.962          | -225.817        | 37.099         | 539.080          | 576.179          | 2.605.618        | 2.444.657        | 4.092.688        | 4.173.260        |
| DOF Travel                   | 2.711.129        | 3.017.403        | 86.234          | 65.893         | 1.574.408        | 1.644.301        |                  |                  |                  |                  |
| DOF Nordjylland              | 47.841           | 22.981           | 4.509           | 2.341          | 80.342           | 104.299          | 105.980          | 104.299          | 105.980          | 104.299          |
| DOF Nordsjælland             | 51.801           | 25.280           | -10.969         | -6.835         | 210.104          | 191.620          | 210.104          | 206.756          | 210.104          | 206.756          |
| DOF Nordvestjylland          | 55.469           | 35.167           | 12.700          | -11.327        | 132.013          | 120.687          | 132.013          | 133.388          | 132.013          | 142.888          |
| DOF Storstrøm                | 35.792           | 214.795          | -198.458        | 60.345         | 89.433           | 149.777          | 198.517          | 179.777          | 198.517          | 179.777          |
| DOF Sydvestjylland           | 27.889           | 14.016           | -1.738          | -107           | 84.610           | 84.502           | 85.008           | 84.502           | 85.008           | 84.502           |
| DOF Sydøstjylland            | 67.630           | 26.742           | -4.374          | -25.935        | 79.935           | 54.000           | 79.935           | 57.000           | 79.935           | 57.000           |
| DOF Sønderjylland            | 64.085           | 43.160           | 10.028          | 7.170          | 81.454           | 88.625           | 81.454           | 88.625           | 81.454           | 88.625           |
| DOF Vestjylland inkl. forlag | 91.536           | 23.715           | -15.370         | -18.858        | 318.198          | 299.340          | 318.198          | 299.340          | 318.198          | 299.340          |
| DOF Vestsjælland             | 38.395           | 19.454           | -5.156          | 669            | 100.636          | 101.305          | 100.636          | 101.305          | 100.636          | 101.305          |
| DOF Østjylland               | 94.534           | 76.599           | 6.013           | -3.221         | 255.823          | 252.602          | 296.642          | 252.602          | 333.142          | 252.602          |
| <b>Total</b>                 | <b>4.001.911</b> | <b>4.266.359</b> | <b>-348.090</b> | <b>102.554</b> | <b>3.895.399</b> | <b>4.011.918</b> | <b>4.563.468</b> | <b>4.296.655</b> | <b>6.087.038</b> | <b>6.037.257</b> |
| Fuglestationer               |                  |                  |                 |                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Blåvand Fuglestation         | 151.728          | 125.397          | 2.806           | 772            | 188.295          | 189.067          | 186.451          | 185.817          | 190.201          | 189.067          |
| Gedser Fuglestation          | 230.436          | 216.137          | 49.678          | 60.350         | 236.081          | 296.431          | 236.247          | 264.826          | 247.442          | 310.333          |
| <b>Total</b>                 | <b>382.164</b>   | <b>341.534</b>   | <b>52.484</b>   | <b>61.122</b>  | <b>424.376</b>   | <b>485.498</b>   | <b>422.698</b>   | <b>450.643</b>   | <b>437.643</b>   | <b>499.400</b>   |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>4.384.075</b> | <b>4.607.893</b> | <b>-295.606</b> | <b>163.676</b> | <b>4.319.775</b> | <b>4.497.416</b> | <b>4.986.165</b> | <b>4.747.298</b> | <b>6.524.681</b> | <b>6.536.657</b> |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Christian Dalmose Pedersen

### Revisor

Serienummer: 98f687bb-f085-43b9-b1fa-02a7496d85ff

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-03-26 07:21:13 UTC



## Peter Bonne Eriksen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9446968f-1d8a-4ab5-b422-9c1fe981e464

IP: 188.179.xxx.xxx

2026-03-26 07:22:08 UTC



## Kim Skelmosen Madsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 503d5fcb-090d-45b4-ac7d-a368dbdadb79

IP: 85.191.xxx.xxx

2026-03-26 07:23:38 UTC



## Egon Østergaard

### Bestyrelsesformand

Serienummer: 62841547-d368-433b-b723-e8bebbab895a

IP: 78.31.xxx.xxx

2026-03-26 07:39:41 UTC



## Thomas Holm Christensen

### Revisor

Serienummer: 7b36286c-be3a-4fc6-94a5-45a179f1f947

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-03-26 09:41:48 UTC



## Ole Friis Larsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 89446638-0bbb-456a-a2d7-f3e97b147b7e

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-26 10:49:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Lene Smith

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 52f6c276-149e-47a1-9eae-8088062be690

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-03-26 11:53:43 UTC



## Navnet er skjult

### Adm. direktør

Serienummer: 484dfce-9955-43f5-b1b8-c78ce45d5927

IP: 93.167.xxx.xxx

2026-03-26 12:19:28 UTC



## Rie Birkelund Elgaard Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 08465ed5-7f8e-4caf-95ca-b2b7aba1d757

IP: 194.239.xxx.xxx

2026-03-26 13:24:30 UTC



## Kirsten Marie Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 99de4e34-79a0-4845-aa90-0e0e23b7c2ad

IP: 83.94.xxx.xxx

2026-03-26 13:26:54 UTC



## Hans Meltofte

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8869dbe1-5168-42c8-b122-80a68f305470

IP: 83.89.xxx.xxx

2026-03-26 14:02:45 UTC



## Stefan Stürup

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eec00c5c-0ad0-4d75-95c1-575f7a16aeff

IP: 2.111.xxx.xxx

2026-03-26 19:28:22 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nils-Erik Norsker

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 72bad553-e43c-48b2-8533-b439b02442b8

IP: 94.147.xxx.xxx

2026-03-26 19:44:44 UTC



## Andreas Mønsted Winding

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b57b0366-7090-4730-8a54-cdf108ed9993

IP: 200.59.xxx.xxx

2026-03-29 00:40:10 UTC



## Johan Emil Løje

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b0c8aae0-395d-4532-aa4d-f37cc85768f5

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-04-07 14:04:28 UTC



## Mads Kjeldgaard Oddershede

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 94f0cc30-8416-4220-85ea-7987ba18b718

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-07 18:41:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6377C-SEB8V-NZC7F-1M2OE-MMOYX-EHACK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.